

# Być liderem, być liderką?

21 października 2014 r.

**Katarzyna Czayka-Chełmińska**

SZKOŁA  
LIDERÓW



Przywódstwo jest relacją,  
więzią - nie można go  
sprawować z dystansu.  
Wymaga osobistego  
zaangażowania.

*J.M. Kouzes & B.Z. Posner*

Kim jestem?

**Być liderem?**



Kłopoty

z przywództwem

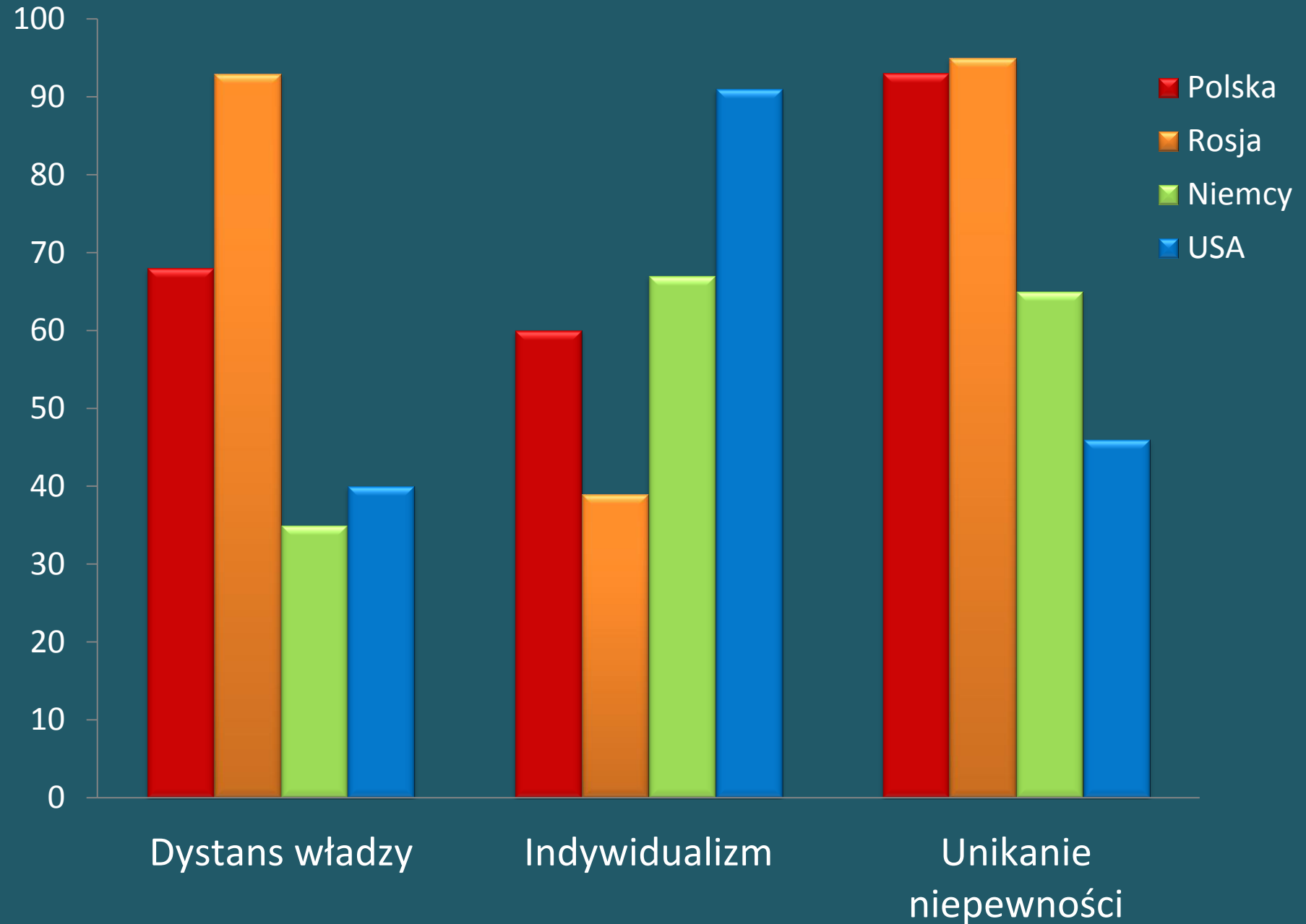
# Kluczowe kompetencje potrzebne do rozwoju Polski i Polaków w XXI wieku

1. Współpraca
2. Samodzielność myślenia
3. Podmiotowość
4. Uczciwość
5. Obywatelskość
6. Dialog
7. Umiejętność uczenia się
8. Szacunek

18. Kultura
19. Przywództwo
20. Energia.

*Uczestnicy VII Kongresu Obywatelskiego*

# Wymiary kultury (badania G. Hofstede, 2010)







Przywódstwo jest powszechne  
Każdy choćby na moment staje się liderem.





Każdy z nas zostanie  
kiedyś poddany  
sprawdzianowi  
przywództwa  
i, choć każdy w innym  
zakresie, wszyscy będą  
musieli się zmierzyć  
z tym wyzwaniem.

*Sławomir Lachowski,  
Od wartości do działania, 2013*





**Moja droga**

Świadomość  
siebie i roli

Wizja

Jednoczenie  
ludzi

Zmiana


**Uczciwość**

**Szeroka  
perspektywa**

**Inspirowanie**

**Kompetencje**





Samoświadomość  
i wiarygodność

Wizja zmiany  
w środowisku

Jednoczenie  
i angażowanie  
ludzi

Wprowadzanie  
zmiany

Jakie wzory  
przywództwa?







Wizja

Przyszedł do nas Religa, były ciastka, kawa z rumem. Gadamy i nagle mimochodem, Religa mówi, że w przyszłym roku przeszczepi w Zabrze serce. Nie uwierzyłem, dla mnie to była abstrakcja.  
Rok 1984, co wtedy w Polsce było? Nic.

*Prof. Połoński, w D. Kortko, J. Watoła,  
RELIGA Biografia najstynniejszego polskiego kardiochirurga*





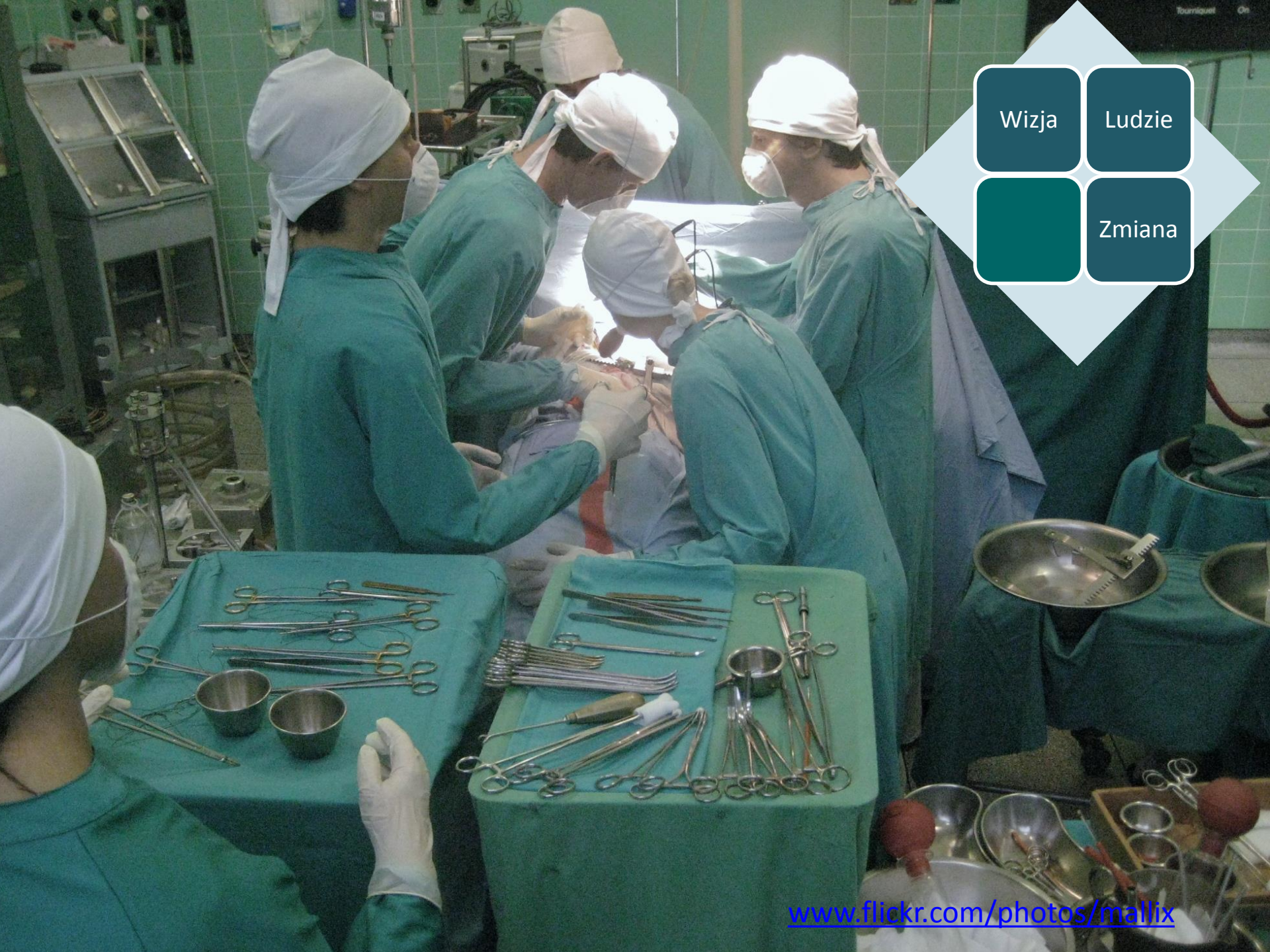
Wizja

Ludzie

Dał nam nieznaną wówczas  
w polskiej medycynie swobodę działań.  
W ten sposób dowartościował  
nas, uczynił bardziej potrzebnymi,  
zmusił do dużo większego wysiłku.

Zawsze pozwalał na różne projekty i nie  
pilnował każdego kroku.





Wizja

Ludzie

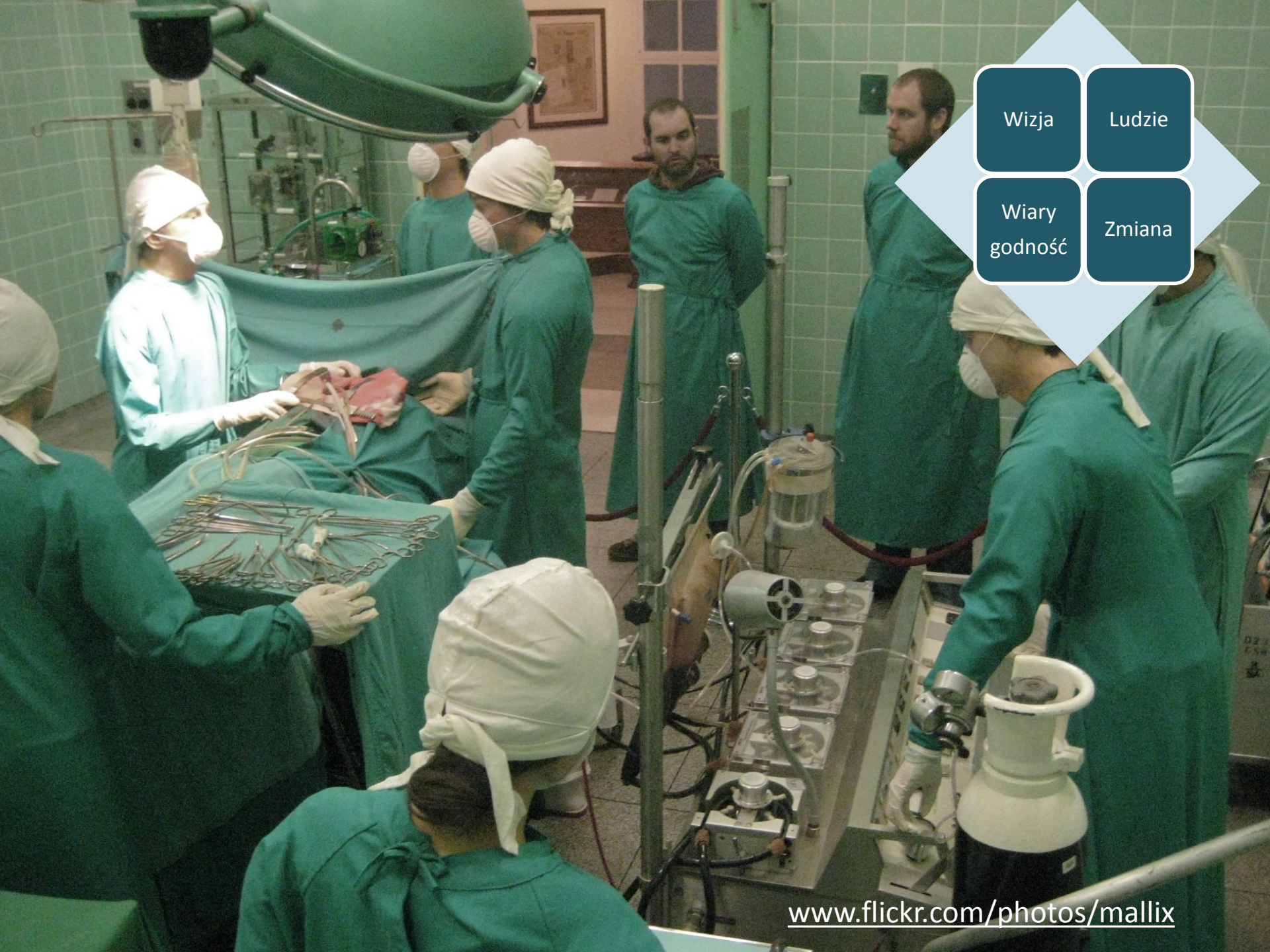
Zmiana

Słuchajcie, 15 sierpnia zaczniemy robić operacje.

Żeby ich jakoś zmotywować i zachęcić sam zacząłem myć sale.

To było sprytne zagranie, bo nikt nie miał odwagi stanąć z boku i biernie się przyglądać. Wszyscy wzięli się do roboty.





Wizja

Ludzie

Wiary  
godność

Zmiana



# Dylematy przywództwa





# Zasada ježa

[www.flickr.com/photos/paolovalde/4064669546/](http://www.flickr.com/photos/paolovalde/4064669546/)

# Trzy źródła liderekiej motywacji

## 1/ Potrzeba osiągnięć

Osiąganie i przekraczanie standardów, realizacja coraz trudniejszych zadań, nastawienie zadaniowe, stała poprawa wyników

## 2/ Potrzeba afiliacji

Utrzymywanie bliskich relacji, działanie zespołowe, wzajemna akceptacja

## 3/ Potrzeba władzy

Chęć wywierania wpływu na innych i oddziaływania na rzeczywistość

Zmiana



Ile razy  
dziennie  
używasz  
swojego  
telefonu?

[www.flickr.com/photos/speedoflife/6924482682](http://www.flickr.com/photos/speedoflife/6924482682)







Nowe  
przywództwo?

PRZYWÓDZTWO



Złożoność, niepewność

Stała zmiana

Pokolenie Y

Nowe ruchy społeczne





# Jak znaleźć kierunek?

[www.flickr.com/photos/pagedooley/31992967](http://www.flickr.com/photos/pagedooley/31992967)

Jakie

przywództwo?

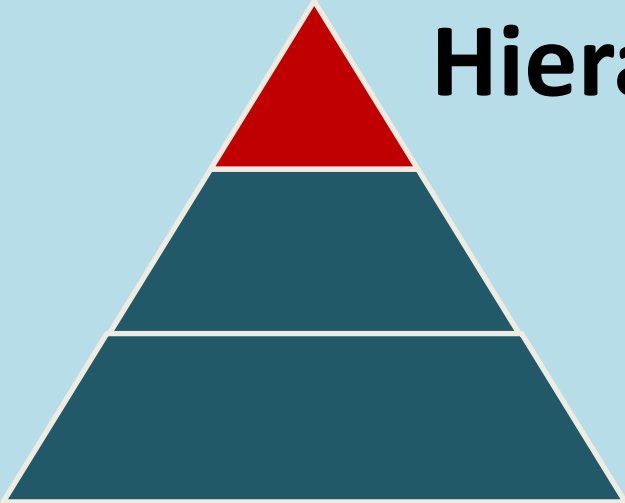


A silhouette of a person standing on a hill, looking out over a sunset sky. The person is on the left side of the frame, and the sky is a mix of orange, yellow, and blue. The person's arms are crossed.

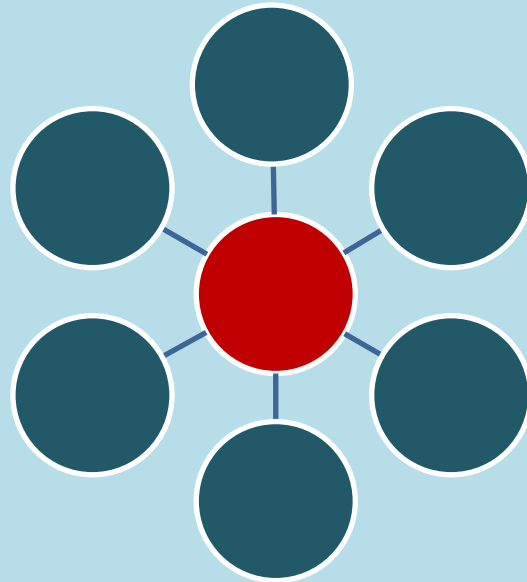
Skończył się czas samotnych bohaterów

[www.flickr.com/photos/visualsymphony/5804164172](http://www.flickr.com/photos/visualsymphony/5804164172)

# Hierarchia

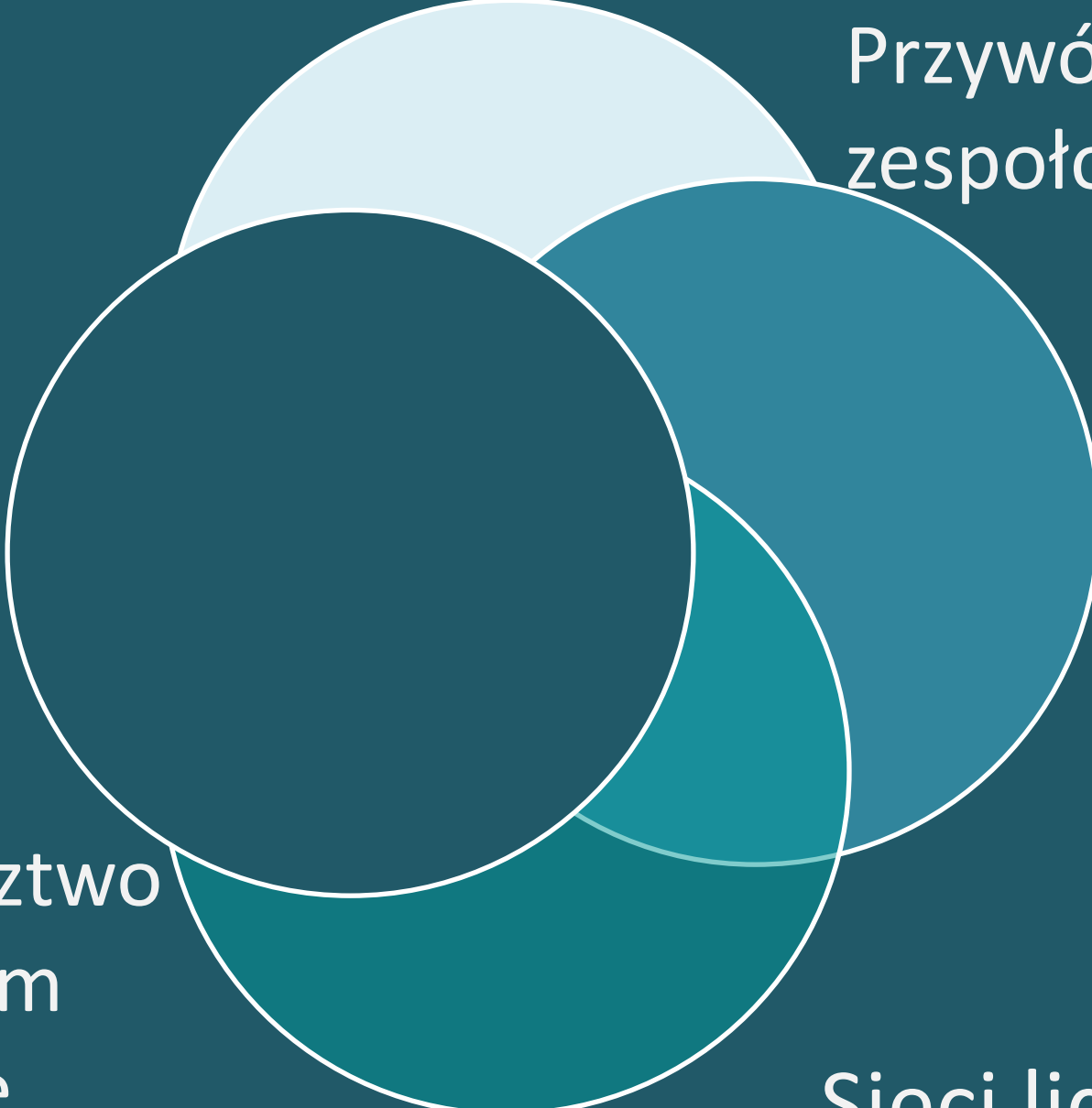


Wybitna  
jednostka



Przywództwo  
jako proces  
zespołowy





Przywódstwo  
zespołowe

Przywódstwo  
na każdym  
poziomie  
organizacji

Sieci liderów



Lider

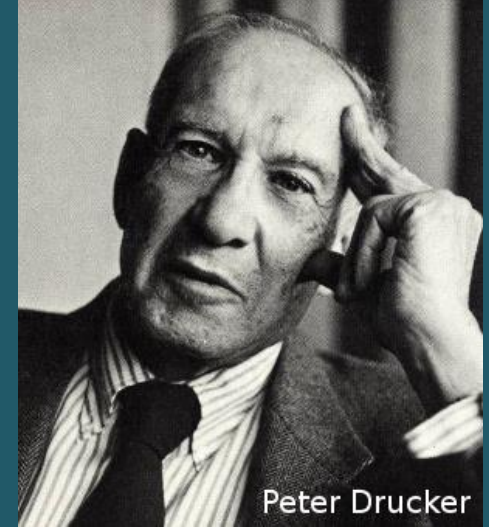
Liderka

Przywódstwo

w bibliotece



# Przywództwa można i trzeba się uczyć



Przywództwo wymaga odwagi, gotowości do podejmowania ryzyka i brania na siebie odpowiedzialności.

*Resztę można kształtować!*

- dziękuję -  
Katarzyna  
Czayka-Chełmińska

SZKOŁA  
LIDERÓW

